



国家电网  
STATE GRID

国网灌南县供电公司

STATE GRID GUANNAN COUNTY POWER SUPPLY COMPANY

# 能源互联 美好生活 2022

国网灌南县供电公司服务地方经济社会发展白皮书

你用电·我用心

国家电网在您身边



# CONTENTS

## 目录



1 2021 年工作回顾

2 2022 年工作计划

3 主要发展和经营目标



2021年  
工作  
回顾

# 战略 统领 稳中求进

电网发展 提档升级

加快“四新两高”

新型电力系统建设

动能源 清洁 低碳 安全

高效发展





## 服务“双碳” 扎实有效

完成整县分布式光伏承载力分析，建成全省首个整县分布式光伏智慧管理平台，促成政府出台《灌南县创建全国整县屋顶分布式光伏开发示范区指导意见（试行）》。

## 重点项目稳步推进

完成 110 千伏灌南变改造和扩建工程，110 千伏张店变建设工程获省公司 2021 年度输变电工程金奖。

建成标准接线供电网格 11 个，供电网格标准接线率提升至 78.57%。完成 143 条配电线线路分级保护投运。

七队村等 12 个新型农村社区成功送电。1 项配网工程通过省公司优质工程评比。上悦城小区居配工程获省公司流动红旗。

## 数字化转型加速发展

建成灌南变、六塘变无线专网自建站，投运无线专网基站 17 座、共享数据中心 6 座。

建成李集镇低压光缆附挂示范街。

积极挖掘电力数据价值，与中国银行、邮储银行签订用电数据服务合同。

2021年  
工作  
回顾



# 经营管理

## 成果显著

牢固树立成本意识  
效益意识  
大力增收节支  
降本增效  
提升企业经营质效

# 2021年 工作 回顾



## 精益管理不断深化

- ◆ 常态化开展不停电作业“整乡整镇”消缺工作，完成不停电作业 1750 次，同比上升 25.14%。
- ◆ 深圳路仓库供应链产业化运营仓储业务顺利交接、平稳运行。
- ◆ 完成创新成果转化 2 项、发明专利申请 5 项、专利授权 7 项。

## 提质增效持续发力

- ◆ 积极为企业用户提供清洁能源替代方案，成功推动省公司计划外亚邦制酸自备电厂关停。
- ◆ 全年电能替代电量 3.33 亿千瓦时。
- ◆ 李集、汤沟、田楼供电所连续入选国网系统同期线损“百强供电所”，实现“百强县”零的突破，公司全年合计入选 10 所次。

## 依法合规不断强化

- ◆ 组织《民法典》宣讲和线上普法培训。
- ◆ 开展“合规管理深化年”活动，推进《合规行为准则》落地。
- ◆ 查处窃电及违约用电行为 84 起，挽回经济损失 43 万余元。



2021年  
工作  
回顾



服务  
品质

持续改善

认真践行人民电业为人民的企业宗旨，全力提升客户获得感和满意度。





营商环境 持续优化∞

打造陈集五金工业园、两岸青年创业园、太仓电子产业园“开门接电”示范区，推广“区块化”供电方案答复。

促请政府出台《灌南县电力线路工程免审批和并联审批实施细则》，“一公里免审批”在苏北首家落实落地。

配合政府修订优化营商环境政策 100 条，推动政企信息共建共享。

服务水平 全面提升❖

以“一体系两中心”为核心，构建适应新型电力系统发展的“供电+能效”现代服务体系。

**建成**全市首家县级电动汽车服务中心。

全县三四级航道岸电实现全覆盖。

受理投诉和意见工单数量四县最少，万户投诉率同比降幅四县第一。

全面推广“网上国网”APP，线上办电率超过 95%。

乡村振兴 综深推进❖

建成省内首个乡村能效服务驿站，完成李集新民村能源智享美丽乡村打造。

**促成**政府出台《灌南县提升供电服务水平助力乡村振兴的实施意见》等文件。

完成乡村电气化项目 119 个，采购帮扶农产品 50 余万元。





2022年  
面对

新形势  
新要求



奋力走出一条符合灌南实际  
具有灌南特色的高质量发展之路  
以优异成绩迎接党的二十大胜利召开

国网灌南县供电公司全力做好电力保供  
加快构建分布式电源为主体的新型县域电网  
扎实推进三项工程、六项行动



2022年  
工作  
计划



电力  
能源转型  
保供

# 统筹推进 电网发展

## 推进电网 规划建设

开工五队变 110 千伏 1 号主变扩建等 4 项工程  
滚动修编“十四五”电网规划  
跟踪新能源并网和负荷增长情况  
及时调整项目建设时序  
积极争取 500 千伏沂阳变 110 千伏果林变立项  
创新打造 110 千伏灌南变智慧变电站  
加快 10 千伏标准网架全覆盖 补强网架薄弱点  
奠定承载高比例新能源的物质基础

## 积极服务 “双碳” 目标

全力做好城乡融合环升级推广  
全面强化绿色能源智享美丽乡村建设  
试点打造群调群控等示范项目  
推进观澜名苑零碳智能配电站房建设  
配合政府做好整县屋顶分布式光伏实施方案编制审核  
制定配套电网加强方案  
加快分布式光伏智慧管理平台落地应用

## 推进电网 数字化 转型

“三环两区”配网全面智能升级改造  
推进数字化业务管控中心高效运转  
完成 110 千伏变电站智辅系统全覆盖  
基于能源传输层、数字智能层、高级应用层三层体系  
架构，建成数字有源配电网系统  
试点打造适应于大规模分布式能源接入的韧性配电网  
推动配电网向数字有源网络形态发展





# 大力提升 经营效益

## 强化精益管理

强化综合计划和预算执行，开展投入产出量化分析，优化投资策略，进一步提高投入产出比。  
推进主配网网格化运维模式建设，打造自有运维驻点。  
完成4座标准化变电站建设。  
以管控中心柔性团队为主，围绕指标管控、改善创新、管理提升、整县光伏等重点热点问题开展攻关研究。

## 深入挖潜增效

进一步深化内部模拟市场建设，完善内部模拟利润绩效评价体系。  
深化线损“分时、分相、分段”管理，全面提升经济运行水平，再创线损百强县。  
以清洁能源、新兴用能为方向拓展电能替代潜力，推动餐饮、学校、景区等客户开展电气化改造，形成规模效应，完成电能替代电量3.5亿千瓦时。

## 精准防控风险

深化协同融合，建立健全“合规、内控、审计、纪检”四位一体协同工作机制，编制基于流程的合规责任清单，推动公司业规融合发展，持续提升公司管理能力。  
建立案件标准化处置流程和责任追究机制，开展“法治体检”，切实防范重大风险，夯实公司发展基础。



# 用心做好 优质服务

## 优化营商环境

有序推进 11 个乡镇工业集中园区“开门接电”。深化地方政府平台和业务流程衔接，实现线上并联审批。加大政企联动力度，促请政府部门持续出台支持性文件，落实电力接入工程政企共建。推动 55 号文政策在灌南落地进一步规范业务办理，“获得电力”指标保持全省前列、四县第一。

## 提高服务水平

积极争取电能替代、**新能源**汽车配套政策支持，超前开展基础设施布局。将综合能源服务与地方产业经济深度融合，重点研究钢铁、食用菌、纺织等产业的用能构成，建立地区典型示范项目。推进亚新、兴鑫等企业储能、换电站、光伏项目建设。

## 助力乡村振兴

加强新民村成果推广应用，打造 3 座乡村能效服务驿站，建成 30 个乡村电气化项目，推动乡村能效服务标准化、模块化。打造全电乡村示范项目，提供光伏入户、电动汽车下乡等能效服务。推动乡村企业能源设备绿色改造。



# 主要 发展 和经营目标

发展总投入同比增长 **6.8%**  
电网投资同比增长 **2.82%**  
售电量同比增长 **6.54%**  
营业收入同比增长 **6.25%**  
资产总额同比增长 **2.5%**

实现  
“八个不发生”  
安全目标。

