



国家电网  
STATE GRID

国网如皋市供电公司

STATE GRID RUGAO POWER SUPPLY COMPANY

你用电·我用心

Your Power Our Care

2022

为您通电 赋能江海

服务如皋社会发展电力先行白皮书





# PREFACE CHAPTER

## 序言

2021年，国网如皋市供电公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业战略目标，秉持“人民电业为人民”的企业宗旨，为如皋经济社会发展和人民美好生活提供“安全、可靠、优质、高效”电力保障。2021年如皋市全年全社会用电量首次超70亿千瓦时大关，达到73.1亿千瓦时，同比增长13.87%。完成售电量69.42亿千瓦时，同比增长15.43%。公司被评为2021年全国“安康杯”职工安全应急技能知识竞赛活动优秀组织单位、2021年全国市场质量信用A等用户满意服务单位、2019至2021年度江苏省文明单位。公司党委被表彰为南通公司“红旗党委”，连续4年被表彰为“如皋市先进基层党组织”。市委市政府领导先后3次批示肯定公司工作。

01

# 坚持旗帜领航 永葆国企本色

“

公司紧扣庆祝“建党百年”红色主线，聚焦“基层党建创新拓展年”要求，把握“聚人心、促发展”两个关键，推动党的建设融入公司治理，着力强基固本，强化融入融合，筑牢国有企业的“根”和“魂”，以高质量党建引领公司高质量发展。

”



# 向党旗致敬

# 1021



- | 严格落实“第一议题”制度，党委班子成员督导基层专题组织生活会，参加基层党支部“双重组织生活”；
- | 抓实提级巡察整改，开展“转作风、促整改、提效能”行动，提升内控管理、业务规范和风险防控能力；
- | 充分运用如皋革命老区红色资源，开展实景教育活动；
- | 举办冬季党员培训班，实现基层党组织党务工作者、党员代表培训全覆盖；实施“微党课”促学机制，组织基层支部书记示范讲授党史微党课；

- | 依托基层党建片区联盟，围绕“人心凝聚”重点工作，组织撰写《关于谈心谈话质效量化提升的建议》；
- | 聚焦核心业务领域，实施“党建+工程”、党组织结对创先重点项目，成立“如皋110千伏变电站扩建工程”临时党支部；
- | 公司党员突击队先后高效完成“4-30”“7-7”“烟花”“灿都”台风等应急抢险工作。

02

# 坚持稳中求进 建设坚强电网



# INSIST STEADY PROGRESS BUILDING STRONG POWER GRID

## 坚持稳中求进 建设坚强电网

公司聚力聚焦“四新两高”江苏新型电力系统建设，开展全地区网架结构分析，编制“十四五”及中长期配电网滚动规划项目清册；

配合政府完成整县市屋顶分布式光伏规划收资，实施5项主网工程前期工作；投产110千伏桃园开关站等5项工程，开工110千伏如皋变等2项工程，新增35千伏及以上线路7.24公里、变电容量10万千瓦安；



完成110千伏港区变综自改造等16项主网技改大修项目，实施93项配电网网架补强、老旧设备升级项目，开展149处临水配电路绝缘化改造；



建成市县两级输电监控中心，实现500千伏线路逐塔可视、220千伏线路通道可视，无人机覆盖率100%。



03

## 优化营商环境 提升服务品质



# OPTIMIZATION BUSINESS ENVIRONMENT IMPROVE SERVICE QUALITY

## 优化营商环境 提升服务品质

### 营商环境持续改善

推动政府出台全省首家县级层面电力接入工程政企共担管理机制实施办法。与长江镇签订“开门接电”示范园区建设战略合作框架协议。加强跨专业联动，高效解决日达、华永等一批重大项目的用电燃眉之急。完成高压增容590户，低压非居民增容2.64万户。公司年度优质服务监管指标以107分的成绩排名全省第一。



### 客户感知持续增强

扎实开展代理购电政策解读、业务培训、信息公告，受理签约2.65万户。“网上国网”注册用户突破23万，线上办电率超全省平均水平。推行城区低压客户经理“光明卫士Es”服务公众号。“刷脸办电”覆盖所有乡镇供电所。城区营业厅、高新区及吴窑供电所迁入新址，启用“三型一化”模式。实施3个老旧小区改造。治理东大街低电压历史遗留问题。年度万户投诉率0.0451。



### 能效服务持续升级

长江水上绿色综合服务区建设典型经验在国网系统内推广。建成省内首个“全电校园示范城市”。正式签约省内首个能效服务持续升级。乡镇级能源站项目。建成5个充电站、33个公用充电桩。推行临时用电租赁“共享”服务，节约客户成本72.8万元。



04

## 推进双碳实践 实现绿色发展

“

公司秉承“绿色环保、高效便捷、切实可行”理念，结合如皋港口发展现状，积极推动“全电水上服务区”建设。

”



## PROMOTE DOUBLE CARBON PRACTICE REALIZE GREEN DEVELOPMENT

### 推进双碳实践 实现绿色发展

#### 广泛调研，明确各方利益诉求

公司通过调研问卷、座谈会、实地考察等多种形式，了解了海洋局、气象局等政府部门、港口运营方富港集团、船主船员的诉求和关切，明确了各方参与的意愿。

#### 追本溯源，寻找“零碳”突破口

公司联合环保局、碳管理机构通过全面排查碳排放源找到“零碳”突破点，排查确定制约“双碳”目标实现的关键因素。



#### 深度谋划，开辟“零碳”新路径

公司配合完成该服务区内充电系统、船顶光伏、电气化食堂等服务项目建设，自该服务区投入运行后，按照如皋港每年停靠船只60艘次（不含汽渡船、港作船），平均在港时间3天，日过境船舶近800艘次计算，每年可以累积减少二氧化碳排放1.6万吨，二氧化硫排放4万吨，氮氧化物排放248吨，最大限度减少对长江生态的污染。



05

## 笃行方至高远 实干成就未来

“

2022年，公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持战略引领高定位，强基固本稳发展，提能细管强担当，在建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业的进程中做好支撑、争当排头，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

”



# 笃行方至高远 实干成就未来

## 坚持党的全面领导

以党的政治建设为统领，以夯实“三基”建设为保障，聚焦全域融合、全员奋发、全面登高，以“统一思想、凝聚人心、规范行为”为目标，着力实施“铸魂、强基、固本、求实、聚力”五项工程，坚持不懈强根铸魂，以高质量党建引领保障公司高质量发展。

## 厚植安全稳定生态

扎实推进安全生产专项整治三年行动。狠抓跳闸压降、违章整治、外协管理等重点任务，夯实本质安全基础。修订故障跳闸考核管理办法。开展部门层面安全流动红旗竞赛。加强作业现场到岗尽责。继续做好县公司安全达标创建准备。严肃外协队伍评价考核，全方位强化现场管控能力。

## 夯实电网发展根基

持续完善“十四五”电网规划。推动政府出台分布式光伏规模化开发实施方案，配套建设新型配电网，保障全量光伏安全接入消纳。有序推进500千伏推鼻变前期工作，竣工投产110千伏如皋变。开工建设110千伏张八里变。强化电网规划、建设、调度、运行、检修等全环节数字化管控。聚合廊道、杆塔等优势资源，深挖电网资产商业价值。

## 深耕提质增效阵地

健全业务数据监控和溯源分析机制，提高管理效率。精益管控综合计划和预算执行，科学分析投入产出，优先实施“筑基础、保安全、增效益”项目。助力省公司仓网布局，打造南通首个“苏电一号”智慧仓库。有效传递上级业绩考核压力，突出关键业绩指标考核。发挥团队工资激励作用，深化薪酬与绩效整体联动。

## 培育创新创效氛围

以劳模、专家示范引领为主体，组建柔性创新团队，带动青年创新精英快速成长。聚焦集约管控、专业协同、指标提升等方面，固化优势做法，提高管理创新质效。围绕技术革新、发明创造等，抓好原创性突破、应用性转化，理顺成果培育、孵化与转化的衔接机制，积极输出可复制可推广的皋电样板。

## 提升能效服务品质

加强与政府部门工作衔接，稳妥执行“政企共担”文件。推出全流程线上办电，现场编制接入方案、发起业扩配套需求。打造城市核心区“开门接电”服务。紧扣“供电+能效服务”，将能效服务市场开拓纳入乡镇对接主要内容。开拓能效市场化业务，为客户提供设计、实施、运营等全流程服务。建成全省首个县级政府能源托管项目、全省首个乡镇能源站项目。

## 专注产业运营质效

构建“清、亲”商务合作关系。深化内控机制建设，强化成本利润核算，合理控制应收账款。启动产业单位新生产经营基地建设。拓宽企业综合资质。加强核心班组“人员、装备、管理”实体化建设。巩固施工设计、工程建设、设备供应等传统业务优势，“一盘棋”推进市场运作。积极发展智能运维、修试检测、不停电作业等新兴业务。